

Ziele für Sicherheit und Gesundheit

Wofür brauche ich Ziele für Sicherheit und Gesundheit

Sobald sich jemand mit Sicherheit und Gesundheit auseinandersetzt, sollte er/sie auch wissen, in welche Richtung die Reise gehen soll. Hier helfen konkrete Vorstellungen, die als Ziele formuliert und den Beschäftigten vermittelt werden. Diese Sicherheits- und Gesundheitsziele sind im Idealfall gleichwertig zu den anderen Unternehmenszielen.

Ziele werden von Führungskräften entsprechend der Unternehmenskultur entwickelt und etabliert. Vor allem Leiter/innen von größeren Unternehmen, die in der Linie verstärktes Bewusstsein für S+G erreichen wollen und solcher Unternehmen, die ein Sicherheits- und Gesundheitsmanagementsystem (z. B. AUVA-SGM) einführen, sind aufgerufen Ziele zu implementieren.

Sicherheits- und Gesundheits-Ziele (SG-Ziele) erfüllen folgende Kriterien:

- Sie sind in ihrer Zielerreichung nachprüfbar (SMART-Kriterien: Spezifisch, Messbar, Attraktiv, Realistisch, mit einem Termin versehen).
- Ziele können von den übergeordneten Unternehmenszielen auf einzelne Bereiche/Abteilungen/Arbeitsgruppen heruntergebrochen werden.
- Ziele sind ein unverzichtbarer Bestandteil jedes SGM-Systems.

Wie definiere ich Ziele für Sicherheit und Gesundheit

Der Prozess der Zielentwicklung startet, wenn der Betrieb bereit ist, die Sicherheits- und Gesundheitsmaßnahmen an verbindlich festgelegten Zielen auszurichten und später zu überprüfen.

Folgende Schritte sind erforderlich, um Ziele zu definieren:

- Die Unternehmensleitung erklärt, welche positiven Veränderungen sie durch die SG-Maßnahmen für das Gesamtunternehmen erwartet.
- Im nächsten Schritt wird geklärt, woran man das Eintreten dieser Veränderungen erkennen oder messen kann (Messgrößen/Indikatoren).
- Zielwerte zu den jeweiligen Messgrößen werden festgelegt/vereinbart und mit einer zeitlichen Vorgabe versehen.
- Diese Ziele werden auf Bereiche, Abteilungen umgelegt und eine verbindliche Vereinbarung dieser Ziele mit den Bereichs- und Abteilungsverantwortlichen geschlossen.
- Im letzten Schritt legt man Programme fest, wie die Ziele erreicht werden sollen.

Das Ergebnis dieser Vorgehensweise ist ein Zielsystem, das geeignet ist, sinnvolle Indikatoren/Kennzahlen abzuleiten und darauf Sicherheits- und Gesundheitsprogramme aufzubauen

Wer hilft mir bei der Definition der Ziele?

Wenn Sie für Ihren Betrieb Ziele für Sicherheit und Gesundheit formulieren wollen und Unterstützung benötigen, wenden Sie sich bitte an Ihre zuständige Landesstelle. Das Angebot der AUVA reicht von innerbetrieblichen Führungskräfte-Workshops über Einzelberatung bis hin zur Betriebsberatung bei der Einführung eines Managementsystems.

